

Ministerie van Infrastructuur
en Waterstaat

> Retouradres Postbus 20901 2500 EX Den Haag

Bestuurlijk betrokkenen bij het programma BOI

Bestuurskern

Dir. Waterveiligheid, Rivieren
en Zee
Waterveiligheid

Den Haag
Postbus 20901
2500 EX Den Haag

Contactpersoon

J.A. Offermans
Coördinerend
Beleidsmedewerker

M +31(0)6-21443857
johan.offermans@minienw.nl

Datum 16 mei 2024
Betreft Invulling 'pas op de plaats' productie BOI

Geachte bestuurders,

Zoals u weet is de eerste landelijke beoordelingsronde primaire waterkeringen (LBO1) in 2022 afgerond en is het landelijk veiligheidsbeeld daarbij eind 2023 naar de Eerste en Tweede Kamer gestuurd. Op basis daarvan worden de nodige vervolgstappen gezet richting o.a. het Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP) en is de tweede beoordelingsronde (LBO2) gestart die loopt tot 2035.

De afgelopen periode zijn er vragen aan DGWB gesteld over de voortgang van het Beoordelings- en Ontwerp Instrumentarium (BOI), zowel inhoudelijk als programmatisch.

Zoals bekend is het wettelijke kader voor de normen en beoordeling van primaire keringen vastgelegd in de Omgevingswet en de onderliggende regelgeving. Naast de verplichte onderdelen in de ministeriële (omgevings-)regeling, biedt DGWB de beheerders ook een ondersteunend instrumentarium aan binnen het Beoordelings- en Ontwerp Instrumentarium (BOI).

Het programma voor het ontwikkelen van het BOI heeft in 2023 zijn producten opgeleverd, die beheerders kunnen gebruiken voor een beoordeling. Maar het instrumentarium wordt ook verder doorontwikkeld op basis van de actuele kennis (zoals bijvoorbeeld de KNMI-klimaatscenario's).

Alvorens een nieuw productieprogramma op te starten maakt de opdrachtgever van dit programma, DGWB, in dit eerste half jaar van 2024 een pas op de plaats van de doorontwikkeling van het instrumentarium. De aanleiding daarvoor, wat dat inhoudt en welke consequenties dat heeft voor beoordelen en ontwerpen wordt hieronder verder toegelicht.

Na oplevering van het BOI2023 is het in deze overgangperiode tussen LBO1 en LBO2 logisch om te kijken naar de ervaringen uit de afgelopen periode voordat we doorgaan. Eind september 2023 is in opdracht van DGWB door onafhankelijke onderzoekers een zogenaamde 'gateway review'¹ uitgevoerd op de afgelopen periode van het programma BOI 2017-2023. Op basis van input van de belangrijkste betrokkenen bij het BOI heeft men geconcludeerd dat er sprake is

¹ Een Gateway Review wordt uitgevoerd door het ministerie van BZK. Uitvoering vindt plaats door gezaghebbende senior functionarissen door middel van bureaustudie en interviews.

van aandachtspunten op het gebied van de governance, organisatie, betrekken stakeholders en de hydraulische belastingen. Men heeft geadviseerd eerst de tijd te nemen om op die punten te komen tot bijstelling van de productie en opzet van het programma. De samenvatting en conclusies van de gateway zijn toegevoegd als bijlagen 1 en 2.

Deze aanbevelingen over het organisatorische aspect van het BOI zijn aanleiding voor DGWB als opdrachtgever en financier voor het nadrukkelijk maken van een "pas op de plaats", ook vanwege onze systeemverantwoordelijkheid en de doorwerking in de waterveiligheidsketen. De pas op de plaats raakt enkel de productie en niet het gepubliceerde instrumentarium en het gebruik hiervan.

Voor de pas op de plaats neemt DGWB dit eerste half jaar van 2024 de tijd. Dit betekent dat er in de doorontwikkeling van o.a. software een pauze ontstaat. Voor beheerders geldt, dat als zij een beoordeling willen uitvoeren, de gepubliceerde onderdelen van het instrumentarium daarvoor kunnen benutten; deze kunnen met de onderbouwde aannames worden gebruikt. Tegelijkertijd wordt er nog doorgewerkt aan de onderdelen hydraulische belastingen en handreiking veiligheidsontwerp.

In het kader van de pas op de plaats gaat DGWB in gesprek met de keringbeheerders, ILT, RWS/WVL, Deltares en de belangrijkste stakeholders. We streven er naar om voor de zomer van 2024 inzichtelijk te hebben in welke vorm en met welke scope het BOI doorgaat. Hiervoor heeft DGWB een plan van aanpak opgesteld (bijgevoegd als bijlage 3).

Voor het vervolg van het BOI willen we op basis van de ervaringen en aanbevelingen de scope en de governance opnieuw ijken.

Voor de invulling van het nieuwe BOI voert DGWB de volgende acties uit:

1. Inventariseren wettelijke plichten van DGWB, keringbeheerders en de ILT
2. Inventariseren van de belangen van de betrokkenen bij het BOI, zoals HWBP, keringbeheerders, ILT, ingenieursbureaus, Kennis voor Keringen en kennisinstituten
3. Inventariseren van de geleerde lessen van de afgelopen jaren.
4. Ontwikkelen gedragen visie voor het BOI 2024-2035
5. Bepalen van de scope voor het nieuwe BOI
6. Bepalen en inrichten van de governance van het nieuwe BOI.

DGWB streeft er naar om zo veel mogelijk input op te halen bij betrokkenen. Waar mogelijk zullen we acties bundelen om zo efficiënt mogelijk om te gaan met contactmomenten. Periodiek zal DGWB via de daartoe geëigende platformen en communicatie kanalen betrokkenen informeren over de stand van zaken.

In de tussentijd blijft het mogelijk te werken met het instrumentarium en beheerders kunnen aan de slag met LBO-2. DGWB begrijpt dat deze pauze onzekerheden geeft en wil graag voorkomen dat het inrichten van het nieuwe BOI belemmeringen opwerpt voor de voortgang van beoordelings- en ontwerpogaven. Daarom is het mogelijk om vanuit Rijkswaterstaat ondersteuning te krijgen bij bijvoorbeeld aannames voor het afleiden van hydraulische belastingen of hulp bij het toepassen van de faalpaden. Ook voor het maken van afspraken over een werkatelier kunt u terecht bij het BOI-team van Rijkswaterstaat.

Ten behoeve van LBO2 zijn veel geactualiseerde instrumenten ter beschikking gesteld, maar het instrumentarium voor beoordelen en ontwerpen is in LBO2, in

Bestuurskern

Dir. Waterveiligheid, Rivieren
en Zee
Waterveiligheid

Datum

16 mei 2024

tegenstelling tot LBO1, niet bevroren. Dit betekent dat BOI-producten in LBO2 regelmatig geactualiseerd worden op basis van nieuwe kennis met impact op het beoordelingsresultaat. Dit zal gebeuren voor nieuwe hydraulische belastingen dan wel een update van andere instrumenten.

Bestuurskern
Dir. Waterveiligheid, Rivieren
en Zee
Waterveiligheid

Datum
16 mei 2024

In de eerder afgestemde omgevingsregeling en draaiboek, die in het BO water zijn vastgesteld, is opgenomen dat beoordelingen met een voorlopig oordeel uit LBO1 voor 2029 voorzien moeten zijn van een definitief oordeel en dat de maximale duur tussen twee beoordelingen 12 jaar bedraagt. Voor het goed uitvoeren van een beoordelingsproces zijn goede hydraulische belastingmodellen nodig om de belastingen op peildatum in te schatten. Hoewel de geactualiseerde hydraulische belastingen (HB) nog niet zijn opgeleverd kunnen beheerders wel een beoordeling uitvoeren. Beheerders kunnen de beoordeling doen met de huidige HB en bijbehorende aannames/gevoeligheidsanalyse of desgewenst toch later met de geactualiseerde hydraulische belastingen.

Voor het definitief maken van de voorlopige oordelen blijft afronding in 2029 het uitgangspunt. Met een goede onderbouwing en afstemming met ILT is het mogelijk om hiervan af te wijken. Het BOI-team staat klaar om ondersteuning te bieden, bij zowel het uitvoeren van een beoordeling en gevoeligheidsanalyses als bij het opstellen van een onderbouwing.

Voor vragen over het hele proces van de pas op de plaats kunt u desgewenst in contact treden met Johan Offermans. Uw medewerkers worden ook via de BOI-nieuwsbrief geïnformeerd over de mogelijkheden

Hoogachtend,

DE MINISTER VAN INFRASTRUCTUUR EN WATERSTAAT,
namens deze,
Directeur-Generaal Water en Bodem,



Drs. J.H. Slootmaker

Bijlage 1: Samenvatting gateway review
Bijlage 2: Aanbevelingen gateway review
Bijlage 3: Plan van aanpak nieuwe BOI

Bijlage 1: **Samenvatting Gateway review**

Een Gateway Review is een collegiale reflectie die wordt uitgevoerd op verzoek van de eigenaar van een programma/project. Het is een voor de eigenaar persoonlijk uitgebracht collegiaal advies voorafgaand aan een belangrijk besluit of de start van een volgende fase. Hierbij wordt, rekening houdend met de actuele situatie, bekeken in hoeverre het voorgenomen besluit realistisch en realiseerbaar is en wordt een beperkt aantal aanbevelingen gedaan om de slaagkans te vergroten.

Het Gateway Reviewteam is, op basis van de bevindingen in de Gateway Review op het Programma BOI van oordeel dat van de start van een volgende beoordelingsronde (BOI 2023 – 2035) pas sprake kan zijn als er sprake is van een door alle partners geaccepteerde afronding van de lopende BOI. Tot deze “partners” rekenen wij de naast de Opdrachtgever en Opdrachtnemers ook de gebruikers en partners van het BOI (Waterschappen, kennisinstituten, RWS en de ingenieursbureaus). Dit laatste benadrukken wij hier omdat de huidige situatie zich kenmerkt door die van een ingewikkelde samenwerkings- en contractrelatie tussen opdrachtgever en opdrachtnemers (RWS-WVL en Deltares) met als gevolg dat de anderen vergeten dreigen te raken. Gegeven de - voor zover wij kunnen overzien - klaarblijkelijke wil van de betrokkenen om gezamenlijk de volgende fase in te gaan met het BOI heeft het reviewteam er vertrouwen in dat de afronding kan slagen.

Deze wil is evenwel geen vanzelfsprekendheid maar kan slechts bereikt en behouden worden als wordt ingezet op evaluatie en leren van incidenten die zich rond de technische inhoud maar ook in de samenwerkingsrelatie voordoen. Dit betekent even pas op de plaats om de gelegenheid te hebben om met alle betrokkenen de evaluatie uit te voeren en de nieuwe fase van BOI goed in de steigers te zetten.

Tot afronding van het huidige programma en de start van de volgende fase rekenen wij het bieden van perspectief op de afhandeling van de escalatie rond de hydraulische belasting en de inhoudelijke afronding en vaststelling van de, voor de volgende fase richtinggevende documenten, te weten het vaststellen van de Globale Startarchitectuur en Businesscase en daarna (in samenhang) het Programmaplan en de Programma Startarchitectuur. Vaststelling van voornoemde documenten geschiedt idealiter door de stuurgroep en afvaardiging van eindgebruikers. Hierbij moet het volgende in ogenschouw worden genomen: In de totale keten van de waterveiligheid, van het definiëren van “veilig” en “risico” tot aan het daadwerkelijke versterkings- en vernieuwingsprojecten om Nederland te beschermen tegen hoog water, is het onderbouwd inschatten van het overstromingsrisico bij bestaande en te ontwerpen waterkeringen een essentiële schakel. Het instrumentarium voor deze inschatting is altijd in ontwikkeling en wordt verder verbeterd en verfijnd door het gebruik door de deskundigen die de beoordelingen uitvoeren. Het zichtbaar absorberen van hun feedback is niet alleen waardevol voor de kwaliteit van het instrumentarium maar zal naar het oordeel van het reviewteam ook het gevoel van gedeeld eigenaarschap versterken. Uiteindelijk gaat het BOI niet om het instrumentarium als doel op zich maar om het vullen en gebruik ervan teneinde de opgave van de waterveiligheid te vervullen.

Bestuurskern

Dir. Waterveiligheid, Rivieren
en Zee
Waterveiligheid

Datum

16 mei 2024

Bijlage 2

Aanbevelingen Gateway review

Het Reviewteam doet navolgende aanbevelingen met bijbehorende urgentie en volgens onderstaande definities.

Urgentie

Bestuurskern

Dir. Waterveiligheid, Rivieren
en Zee
Waterveiligheid

Datum

16 mei 2024

- | | | |
|----|--|------------|
| 1. | Beslecht op korte termijn de discussie over de hydraulische belasting. Kom met een eerlijke en realistische planning om dit vraagstuk op te lossen, organiseer het overleg met de belanghebbenden en communiceer over de wijze waarop in de tussentijd met het ontbreken van de benodigde normatiek en instrumenten mag worden omgegaan. | Kritiek |
| 2. | Evalueer in samenwerking met alle stakeholders het concept GAS; onderscheidt daarbij de 'wat'- en 'hoe'-vragen en zorg ervoor dat deze goed op elkaar zijn afgestemd. | Kritiek |
| 3. | Herzie en versterk de governance van BOI. | Essentieel |
| 4. | Expliciteer de rollen van eigenaar, opdrachtgever en opdrachtnemer; beleg de verschillende rollen eenduidig en bewaak binnen een afgesproken kwaliteitssysteem een goede rolinvulling en rolvastheid. | Essentieel |
| 5. | Geef de eindgebruikers een grotere verantwoordelijkheid op alle niveaus bij de doorontwikkeling van BOI. | Kritiek |
| 6. | Zet de komende periode de ingeslagen weg van brede samenwerking door en zorg voor voldoende middelen en een structuur van onafhankelijkheid (bijvoorbeeld inzet in het werkatelier door KKP en Adviesteam Dijkontwerp) die dienend is aan het invullen van de eigen verantwoordelijkheid van de beheerders in de beoordelingen en het al dan niet gebruiken van het instrumentarium. | Aanbevolen |
| 7. | Heroverweeg welke delen van BOI in de lijn zijn onder te brengen en hoe en waar projectopdrachten worden belegd die op basis van incrementeel werken worden uitgevoerd. | Essentieel |
| 8. | Ontwikkel een lerend stelsel waaraan alle partijen deelnemen. | Aanbevolen |

Inleiding

In 2023 is de tweede landelijke beoordelingsronde (LBO2) gestart op basis van de nieuwe ministeriële regeling. Door het huidige BOI-programma is naast die ministeriële regeling hiervoor een instrumentarium opgeleverd. Uitzondering hierop zijn de activiteiten voor het onderwerp "hydraulische belastingen". Daarnaast wordt nog gewerkt aan de handreiking "Veiligheidsontwerp". De LBO2 is de eerste ronde die 12 jaar duurt.

Datum

16 mei 2024

DGWB wil haar rol als opdrachtgever van het BOI goed invullen, zodat we elkaar ook in LBO2 in staat stellen om tijdig te komen tot kwalitatief goede, actuele BOI-producten. Na afronding van BOI2023 is het daarom logisch om te kijken naar de ervaringen binnen de 'fabriek' van het BOI uit de afgelopen periode voordat we doorgaan. Eind september 2023 is in opdracht van DGWB door onafhankelijke onderzoekers een zogenaamde 'gateway review'² uitgevoerd op de afgelopen periode van het programma BOI 2017-2023. Hiervoor is een twintigtal direct betrokkenen van het BOI geïnterviewd. Het resultaat is een rapport met een conclusie en aanbevelingen.

De aanbevelingen uit die review zijn op te delen in een aanbeveling over de situatie die is ontstaan rondom de berekeningen van de hydraulische belastingen en aanbevelingen over het BOI. Deze laatste richten zich onder andere op de organisatie van het BOI, de governance en het betrekken van de omgeving en stakeholders. Er zijn vanuit de Gateway review, conform de onderzoeksvragen, geen inhoudelijk aspecten van het BOI benoemd. Dat maakt wel onderdeel uit van de scope en programmering van het nieuwe BOI.

De aanbevelingen over het BOI zijn aanleiding voor DGWB voor het nadrukkelijk maken van een "pas op de plaats". De subtitel van het rapport is immers ook "een pas op de plaats om vervolgens samen vooruit te gaan". DGWB wil deze aanbeveling ter harte nemen. Deze memo geeft aan hoe we deze pauze gaan benutten.

Voor de "pas op de plaats" neemt DGWB het eerste half jaar van 2024 de tijd. Werkzaamheden voor enkele onderdelen waaronder hydraulische belastingen en handreiking veiligheidsontwerp lopen wel door. Binnen de pas op de plaats gaat DGWB in gesprek met de keringbeheerders, ILT, RWS/WVL, Deltares en de belangrijkste stakeholders. We streven er naar om voor de zomer van 2024 inzichtelijk te hebben in welke vorm het BOI doorgaat. Hiervoor heeft DGWB een plan van aanpak opgesteld.

Plan van aanpak

Het plan van aanpak kent de volgende onderwerpen:

1. Een overzicht van de uit te voeren activiteiten; hoe zien de verschillende activiteiten er uit, hoe betrekken we de omgeving, wat doen we zelf en wat besteden we uit.
2. Planning; welke planning voorzien we bij de verschillende activiteiten, welke risico's schatten we in en waar zitten eventuele buffers.

² Een Gateway Review wordt uitgevoerd door het ministerie van BZK. Uitvoering vindt plaats door gezaghebbende senior functionarissen door middel van bureaustudie en interviews.

3. Financiële inschatting; wat kost de ingehuurde hulp voor de activiteiten.
4. Betrokkenheid: hoe zorgt DGWB voor voldoende betrokkenheid.
5. Besluitvormingstraject; na uitvoeren van het plan van aanpak is er een besluitvormingstraject nodig.
6. Vervolg; na vaststellen nieuwe BOI middels dit plan van aanpak volgen vervolgstappen voordat aan de productie begonnen kan worden.

Bestuurskern
Dir. Waterveiligheid, Rivieren
en Zee
Waterveiligheid

Datum
16 mei 2024

Beschrijving activiteiten

Bij de invulling pas op de plaats voor de opbouw van het nieuwe BOI voert de DGWB de volgende acties uit om gesteld te staan voor het nieuwe BOI. De genoemde producten zijn daarom primair voor DGWB geschreven waarbij het eindproduct (na stap 7) openbaar beschikbaar zal zijn. Tussenproducten worden niet geschreven met als doel die te publiceren.

stap	omschrijving	wanneer klaar	product
1	Inventariseren wettelijke plichten DGWB, keringbeheerders en ILT	Q4 2023	DGWB-memo
	Toelichting: Vanuit de wet bezien hebben DGWB, keringbeheerders en ILT plichten. Dit is te vinden in onder andere de Omgevingswet, de Waterschapswet en onderliggende stukken. In een memo is overzichtelijk weergegeven wat zich beperkt tot de wettelijke plichten en ook dus wat niet daartoe behoort.		
2	Opstellen Eindstand producten BOI2023: technische leidraden, handleidingen, modellen, applicatie architectuur, datamodellen en software	Q4 2023	BOI / DGWB Overzicht gerelateerd aan opdrachtbrief
	Toelichting: Het hebben van een eindstand van de opgeleverde producten voor BOI2023 is tegelijkertijd een beginstand voor het vervolg. Tot in detail weten wat de stand van zaken is geeft een vertrekpunt voor de verdere productie.		
3	Inventariseren belangen DGWB, keringbeheerders, ILT, Ingenieursbureaus, HWBP, KvK, kennisinstituten.	Q1 2024	Memo dmv uitbesteding
	Toelichting: Naast wettelijke plichten hebben partijen ook (al dan niet gezamenlijke) belangen om m.b.v. BOI te komen tot realistische overstromingskansen. Het inventariseren van de belangen begint met afstemming over de aan de orde te stellen onderwerpen. Dit zou kunnen variëren van zorgplicht, gebruik van instrumentarium tot bestuurlijke communicatie. De vorm kan, naast vragend, ook middels prikkelende stellingen gebeuren: Bijvoorbeeld: - Om een investeringsaanvraag bij het HWBP goedgekeurd te krijgen is het huidige instrumentarium niet voldoende. - Of: Wat doet u als we stoppen met Riskeer?		

	- Of: Stel dat het Rijk alleen handreikingen geeft en kwaliteitsindicatoren. Wat mist er dan voor een beoordeling en ontwerp? - Of: het BOI dient de gehele keten te moeten voorzien met instrumenten om de overstromingskansen te kunnen bepalen, ook bij zorgplicht. Informatie over de belangen is ook al terug te vinden in: - Tussenevaluaties LBO1 - Evaluatie Waterwet, proces beoordelen en wat heeft u ervan gevonden - Uitvoerbaarheidstoets. - Laatste doelmeting BOI team. Deze stap vraagt om input van de omgeving. Gebruik makend van individuele stakeholders als beheerders en ook koepels als de Unie van Waterschappen en de STOWA.		
4	Wat zijn de geleerde lessen? Interpretatie gateway review, aangevuld met geleerde lessen van DGWB, BOI, gebruikers, ILT, stakeholders	Q1 2024	Memo d.m.v. uitbesteding + DGWB zelf
	Toelichting: Combineren met de inventarisatie van de belangen. Het kan zijn dat er overlap is tussen de te bevragen partijen, ook is een verschil uitlegbaar. Gebruik makend van bestaande gremia kunnen bevestigd worden: KKP, Begeleidingsgroep, HBWP, breed BOI-team, ADO, WVL, Deltares. Eventueel terugkoppeling ophalen via de ENW-kerngroep. Interne DGWB ook lessen ophalen bij programma's als IRM (integraal Rivier Management) en KPZSS (Kennissprogramma ZeeSpiegelStijging). Vragen kunnen heel open over het BOI wat er in 2023 lag. Hoe is dat gegaan, hoe is het verlopen, hoe bent u betrokken geweest. Ook gebruikmakend van eerdere inventarisaties, zoals ook bij 2 genoemd. Onderwerpen: - Programma - Ondersteuning - Kwaliteit - Communicatie - Gebruikersvriendelijkheid		
5	Ontwikkelen visie BOI 2024-2035.	Q2 2024	Notitie dmv uitbesteding
	Toelichting: Onder visie verstaan we een inspirerende beschrijving van een gewenste situatie. Het is een verklaring die de lange termijn, in ons geval tot 2035, doelen en richting van een organisatie, project of individu schetsen. Een visie geeft een beeld van hoe de dingen er uit zouden moeten zien als alle doelen zijn bereikt en alle ambities zijn gerealiseerd. Kenmerken van een goede visie zijn: - Inspirerend - Toekomstgericht (ca. 2125) - Ambitieuw - Richtinggevend		

Bestuurskern
Dir. Waterveiligheid, Rivieren
en Zee
Waterveiligheid

Datum
16 mei 2024

	- Gedeeld - Consistent met waarden, brekend met het verleden waar nodig (denk aan de steeds scherpere richting van klimaatverandering). - Consistent met "water en bodem sturend" - En uiteindelijk uitvoerbaar en ondersteunend voor de eindgebruikers Bij het opstellen van een BOI visie laat DGWB zich ondersteunen door een bureau dan wel met externe ondersteuning De visie bekijkt het beeld vanuit het rijk / DGWB, gehoord hebbende de omgeving. Wel moet de omgeving betrokken zijn. Parallel hier aan is er aandacht voor een sectorbrede behoefte aan een visie voor het verbeteren van de implementatie van de overstromingskansbenadering. Als uitvoerende partij hierbij kan mogelijk gedacht worden aan de Rijksconsultants.		
6	Bepalen scope BOI 2024-2035. Bespreken in brede omgeving, daarna bekrachtigen.	Q2 2024	DGWB, samen met stakeholders
	Toelichting: Bepalen van de uiteindelijke bouwstenen/projecten/elementen van het nieuwe BOI. Er is een verband tussen de visie en de scope. De diepgang is nog wel iets om over na te denken. Hoe inhoudelijk willen we het in deze fase, vooruitlopend op een eventueel programmaplan. De uiteindelijke scope bepaalt DGWB. De omgeving levert belangrijke input hiervoor. Aan de hand van deze scope moet het mogelijk zijn te prioriteren. Daarmee is het nodig inzicht te verkrijgen in type bouwstenen, type werkzaamheden. Denk aan software, rekenkernels, handleidingen.		
7	Opstellen BOI governance. Beschrijven verschillende modellen, bepalen en inrichten gekozen model.	Q2 2024 bepalen Q3 2024 inrichten	Notitie dmv uitbesteding, keuze aan DG WB.
	Toelichting: Een governance model voor het BOI is een gestructureerd kader dat de processen, structuren en verantwoordelijkheden bepaalt die nodig zijn voor effectieve besluitvorming, toezicht en controle binnen een organisatie, project of samenwerkingsverband. Het doel van een governance model is om ervoor te zorgen dat de opdrachtgever haar doelstellingen behaalt op een transparante, verantwoordelijke, consistente, reproduceerbare en duurzame manier. Belangrijke elementen van een governance model zijn onder meer: - Structuren: De organisatorische hiërarchie, comités en commissies die verantwoordelijk zijn voor besluitvorming en toezicht. - Processen: De procedures en werkmethoden die worden gevolgd om beslissingen te nemen, risico's te beheren en de naleving te waarborgen.		

Bestuurskern

Dir. Waterveiligheid, Rivieren en Zee
Waterveiligheid

Datum

16 mei 2024

	- Verantwoordelijkheden en Bevoegdheden: Duidelijke toewijzing van taken en bevoegdheden aan individuen of groepen binnen de organisatie. - Transparantie en Communicatie: Mechanismen voor openheid en effectieve communicatie binnen de organisatie en met belanghebbenden. - Risicobeheer: Een gestructureerde aanpak voor het identificeren, evalueren en beheren van risico's die de organisatie kunnen beïnvloeden. - Naleving: Zorgen dat de organisatie voldoet aan wettelijke, regelgevende en ethische normen. - Evaluatie en Prestatiemeting: Methoden voor het beoordelen van de effectiviteit van het governance model en het meten van de prestaties van de organisatie. - Betrokkenheid van Belanghebbenden: Het betrekken van belanghebbenden bij de besluitvorming en het waarborgen van hun belangen. Doel is om vanuit verschillende governance modellen te kijken welke vorm het meest past bij het gewenste BOI-programma.
8	Updaten huidige businesscase o.b.v. de inzichten uit voorgaande stappen. Q2/Q3 2024 Businesscase dmv uitbesteding.

Bestuurskern

Dir. Waterveiligheid, Rivieren en Zee
Waterveiligheid

Datum

16 mei 2024

Planning

In bovenstaande tabel is te zien wanneer een activiteit klaar moet zijn om het nieuwe BOI binnen een half jaar in te richten. Dit is een ambitieuze planning met weinig ruimte. Het is dus van belang om de omgeving snel te informeren, risico's tijdig te identificeren en nut en noodzaak kenbaar te maken bij betrokkenen, en hun tijd in agenda's alvast vast te leggen.

Financiële inschatting

Voor verschillende stappen is een uitbesteding nodig. Hierbij wordt zo veel mogelijk gebruik gemaakt van opdrachten die los van elkaar te zien zijn en binnen een raamovereenkomst snel opgepakt kunnen worden.

Voor nu voorzien we vier uitbestedingen:

1. inventarisatie belangen
2. opstellen geleerde lessen
3. opstellen visie BOI 2024-2035
4. opstellen governance BOI 2024-2035

Er wordt waar nuttig gezocht naar gecombineerde opdrachten vanwege betere samenhang, maar ook om stakeholders effectief en efficiënt te kunnen betrekken. De uitbesteding van de businesscase kan parallel lopen, deze ligt niet op het kritieke pad voor het nieuwe BOI.

Voor een inschatting is het nodig de uitbestedingen meer in detail te omschrijven en er ook een ureninschatting aan te koppelen.

Betrokkenheid

DGWB is bij bovenstaande activiteiten in de lead. Bij het uitvoeren van de activiteiten zoekt zij nadrukkelijk de betrokkenheid van de keringbeheerders, ILT en stakeholders als RWS/WVL, IB's, Deltares, HWBP, STOWA, UvW etc..

Hiervoor maakt DGWB onder andere gebruik van onderstaande bestaande gremia om te komen tot een gedragen plan.

- KKP projectleidersoverleg
- KKP inhoudelijke overleg
- Begeleidingsgroep: betrekken bij: geleerde lessen, visie ontwikkeling en governance.
- Waterschapshuis: IV-vraagstukken bij waterschappen en I-Strategie
- ENW

Bestuurskern

Dir. Waterveiligheid, Rivieren
en Zee
Waterveiligheid

Datum

16 mei 2024

Besluitvormingstraject

De eindproducten van deze fase zijn:

1. BOI visie 2024-35
2. Scope van het BOI 2024-35 programma inclusief de BOI-producten
3. Governance model BOI 2024-35

Dit zijn de producten waar DGWB verantwoordelijk voor/eigenaar van is. Het omschrijft immers de wijze waarop DGWB haar wettelijke plicht invult. Deze producten worden door de Directeur-Generaal van DGWB goedgekeurd. Keringbeheerders (UvW en RWS) en ILT dienen hierbij geïnformeerd te worden.

In de vervolgfase, vanaf Q3 2024, wordt invulling gegeven aan:

1. Bepalen en prioriteren BOI2024-35 producten
2. Bepalen financiering BOI2024-35 programma
3. Opstellen van een opdrachtbrief, subsidieverstrekking en/of opdrachtverstrekking
4. Inrichten van de Governance structuur
5. Aanpassen van de Globale Architectuurschets BOI2024-35 voor de BOI-software
6. Updaten van de business case BOI2024-35
7. Opstellen van één of meerdere programma-/projectplannen

Tenslotte

DGWB beoogt met een "pas op de plaats" het fundament neer te leggen. Dit vraagt tijd en de benodigde betrokkenheid van keringbeheerders, ILT en stakeholders om samen vol vertrouwen LBO2 in te gaan.