

aan de leden van de verenigde vergadering

ONS KENMERK
2491821

DATUM D&H VERGADERING
3 februari 2026

ONDERWERP

Evaluatie besluit samenwerking AquaMinerals

Geachte leden,

Op 16 december 2021 heeft u het besluit genomen de samenwerking met Aquaminals B.V. aan te gaan, middels de aankoop van € 70.000,- aandelen. Met dit besluit is AquaMinerals een verbonden partij geworden. Conform ons beleid wordt elke verbonden partij periodiek geëvalueerd. Die evaluatie heeft plaatsgevonden. Wij berichten u met deze brief over de uitkomsten van de evaluatie.

De evaluatie richtte zich (conform ons beleid) op drie punten:

- Zijn de eigen onderliggende bestuurlijke doelstellingen veranderd?
- Levert de samenwerking met AquaMinerals de verwachte voordelen op?
- Is het risicoprofiel veranderd?

Wanneer één van deze aspecten significant is veranderd, kan dit aanleiding zijn om het besluit uit 2021 te heroverwegen.

Uit de evaluatie blijkt het volgende:

- Het strategische bestuurlijke doel is onveranderd gebleven: Delfland committeert zich nog steeds aan de afspraken in het Grondstoffenakkoord om 100% circulair te zijn in 2050. Het streven naar een circulaire economie is door de Verenigde Vergadering vastgelegd in de Strategie Delfland Circulair (2018):
 - 2030: 50% minder primair grondstoffengebruik;
 - 2050: 100% circulair;
 - Delfland wil strategische samenwerking aangaan om kringlopen te sluiten.
- Om te komen tot een volledige circulaire economie binnen Delfland is het zaak om zowel aan de instroomkant (input) als aan de uitstroomkant (output) circulariteitsprincipes te gaan toepassen én op een circulaire manier te gaan werken. Het terugwinnen en hergebruiken van reststromen is één van de mogelijkheden om bij te dragen aan deze doelstelling. Samenwerking met AquaMinerals geeft daar vorm en inhoud aan, enerzijds doordat het bedrijf optreedt als kennis- en servicepartner en anderzijds door voor huidige en in de toekomst te verwachten grondstoffen uit de watercyclus economische- en duurzaamheidswaarde te creëren.

- De eerste twee jaar kunnen worden beschouwd als een aanloopfase waar de lasten voor de baten uitgingen. Omdat Delfland in de eerste twee jaar nog geen reststroom afvoerde via AquaMinerals, is de drempelbijdrage gefactureerd (ongeveer 15 k€ per jaar). Deze zijn ten laste gekomen van het programma Transitie Waterketen. In het overzicht van de Verbonden partijen is dit vanaf 2023 gerapporteerd. Omdat Delfland in 2025 het vloeibare CO2 gaat afvoeren via AquaMinerals is de drempelbijdrage vanaf 2025 vervallen.
- De samenwerking werpt vanaf 2025 haar eerste vruchten af doordat we aan de slag zijn gegaan met het vermarkten van CO2 door AquaMinerals. Doordat AquaMinerals betere prijsafspraken met de markt heeft gemaakt dan de voorgaande partij, levert dit een financieel voordeel op in de orde grootte van 50-60 k€ per jaar. Daarnaast is AquaMinerals betrokken bij de toekomstambities grondstoffenwinning Waterzuivering Vergulde Hand. De te leveren inspanning van Delfland is conform verwachting.
- Het collectief van waterschappen binnen AquaMinerals is sterker geworden door een groei naar negen waterschappen. AquaMinerals voert inmiddels voorbereidende gesprekken met nog eens acht waterschappen die overwegen om aandeelhouder te worden. Dit versterkt de positie van AquaMinerals om namens de deelnemende waterschappen reststromen op de markt aan te bieden. Nieuwe deelnames worden besproken op en ter besluitvorming voorgelegd aan de algemene vergadering van aandeelhouders.
- Het risicoprofiel is in de afgelopen twee jaar weinig veranderd. We zijn goed aangesloten middels deelname aan de aandeelhoudersvergaderingen. Hiermee houden we mogelijke (financiële) risico's goed in het vizier en kunnen we deze tijdig adresseren en beheersen. Continuering van deelname en goede voorbereiding van de aandeelhoudersvergaderingen blijft van belang.
- In aansluiting op verkenning naar veranderingen van het risicoprofiel is in de evaluatie nog eens specifiek rechtmatigheid, staatsteun en de Aanbestedingswet in beschouwing genomen. Dit heeft ten opzichte van het besluit van 16 december 2021 geen extra risico's opgeleverd.

Op basis van de uitkomsten van deze evaluatie ziet het college geen aanleiding om het besluit uit 2021 te heroverwegen.

Hoogachtend,
Dijkgraaf en hoogheemraden van Delfland,
de secretaris, de dijkgraaf,

ir. P.C. Janssen

dr. P.H.W.M. Daverveldt

Bijlage: Evaluatie AquaMinerals (DMS 2491823)