Hoogheemraadschap van Delfland

Onderwerp	Governance Waterketen Delfland
Versienummer	1.0
Dossiernummer	3320
D&H datum	donderdag 15 oktober 2026
Wijze agenderen	Openbaar

1) Het gevraagde besluit

De inrichting en uitvoering van de afvalwaterzuiveringstaak vorm te gaan geven overeenkomstig het governance model *Alles eigen beheer*.

2) Aanleiding

In het Coalitieakkoord 2023-2027 van Delfland staat dat in de huidige bestuursperiode het proces wordt gestart voor de bestuurlijke keuze over de governance van de waterketen van Delfland. In lijn met het Coalitieakkoord heeft de Verenigde Vergadering op 17 juni 2025 twee besluiten genomen:

1. instemming met het afwegingskader (DMS 2443071) en
2. instemming met een afbakening van de verdere uitwerking tot de modellen *Alles eigen beheer* en *Hybride*.

3) Beoogd effect

Duidelijkheid over het governance model van de waterketen van Delfland.

4) Kernboodschap

Delfland heeft een bestuurlijk besluitvormingsproces doorlopen voor de keuze over het governance model van de waterketen. Dit heeft geleid tot de keuze voor het governance model *Alles eigen beheer*. In een volgende fase zal de implementatie van dit model worden uitgewerkt.

5) Historie – eerdere besluitvorming

- Eind 2022 is de Verenigde Vergadering per brief geïnformeerd over de Publiek-Private Samenwerking tussen Delfland en Delfluent BV en verschillende andere governance modellen (DMS 2144999). Destijds is geconcludeerd dat het niet verstandig en nodig is om al een keuze te maken over het best passende governance model voor de waterketen van Delfland.
- In 2023 is het Coalitieakkoord 2023 - 2027 gesloten. Daarin staat dat in deze bestuursperiode het proces wordt gestart voor de bestuurlijke keuze over de governance van de waterketen van Delfland.
- Op 27 mei 2025 zijn in een informatieve VV de volgende zaken toegelicht: het bestuurlijk besluitvormingsproces; het afwegingskader; en een afbakening voor de verdere uitwerking.
- Op 17 juli 2025 heeft de Verenigde Vergadering twee besluiten genomen: instemming met het afwegingskader (DMS 2443071) en instemming met de afbakening van de verdere uitwerking tot de modellen *Alles eigen beheer* en *Hybride.*
- Op 21 april 2026 is de Verenigde Vergadering per brief (DMS 2514127) geïnformeerd over de onderbouwing waarom de governance modellen *Alliantie*, *Alles uitbesteden*, en *Privatisering* zijn afgevallen.

6) Regelgeving en Beleid

- In de Omgevingswet en de Waterschapswet zijn de zuiveringstaken van de waterschappen vastgelegd.
- In het Reglement van Bestuur voor het Hoogheemraadschap van Delfland zijn de zorgplichten vastgelegd.
- Het Coalitieakkoord 2023 - 2027 en het Waterbeheerprogramma (WBP6) zijn richtinggevend voor de koers van de organisatie en de inhoudelijke opgaven en doelen in de afvalwaterzuiveringstaak.

7) Financiën

Kosten is onderdeel van de afweging van de voor- en nadelen van de governance modellen *Hybride* en *Alles eigen beheer* (bijlage Governance vraagstuk - Uitwerking modellen *Hybride* en *Alles eigen beheer* (DMS 2532799)).

8) Duurzaamheid

Duurzaamheid is onderdeel van de afweging van de voor- en nadelen van de governance modellen *Hybride* en *Alles eigen beheer* (bijlage Governance vraagstuk - Uitwerking modellen *Hybride* en *Alles eigen beheer* (DMS 2532799)).

9) Organisatorische en personele consequenties

N.v.t. in deze besluitvormingsfase. Dat volgt in de volgende fase waarin de implementatie van dit model zal worden uitgewerkt.

10) OR

De Ondernemingsraad is meegenomen in de voorgenomen richting en heeft een zogenaamd 'ongevraagd advies' opgesteld waarin zij adviseert de waterketentaak in eigen beheer uit te voeren. De belangrijkste redenen zijn:

- duurzame borging van de waterketentaak zonder dat commerciële doelstellingen een rol spelen;
- minder kwetsbaar zijn voor marktontwikkelingen;
- wendbaarder zijn in het maken van keuzes, omdat niet getoetst hoeft worden aan contractuele verplichtingen;
- minder kwetsbaar zijn bij verstoringen, omdat de beschikbare kennis en kunde binnen de organisatie blijft.

11) Risico's en beheersmaatregelen

- Mogelijke onrust bij het (operationeel) personeel door langdurige vertraging in het besluitvormingsproces

Als er door langdurige vertraging in het besluitvormingsproces onduidelijkheid blijft bestaan over de inrichting van de afvalwaterzuiveringstaak, kan dit voor onrust zorgen bij het (operationeel) personeel van Delfland en Delfluent Services BV. Dit is onderkend en daarom is met een gefaseerd en trechterend besluitvormingsproces gewerkt. Vorig jaar is het afwegingskader vastgesteld door de Verenigde Vergadering en in april jl. is de Verenigde Vergadering per brief geïnformeerd over de onderbouwing waarom de governance modellen *Alliantie*, *Alles uitbesteden*, en *Privatisering* zijn afgevallen. Daarmee bevindt het besluitvormingsproces zich nu in de laatste fase. In deze fase zijn op basis van het vastgestelde afwegingskader de voor- en nadelen van de resterende modellen *Hybride* en *Alles eigen beheer* uitgewerkt, zodat de Verenigde Vergadering een besluit kan nemen.

12) Communicatie (in- en extern) en participatie

Interne communicatie

- Intranet bericht over het besluit van de Verenigde Vergadering.
- De medewerkers van de operationele afdelingen in het zuiveringsproces van Delfland worden in hun afdelingsoverleg verder geïnformeerd over het besluit van de Verenigde Vergadering en de concrete betekenis daarvan voor hun werk. Zo wordt ook ruimte gecreëerd voor vragen.

Dossiernummer: 3320

- In de lopende communicatie richting Delfluent (Services) BV rondom de tussentijdse opzegging van het DBFO-contract en de uitvoering daarvan, zal ook het besluit van de Verenigde Vergadering worden verwerkt.

Externe communicatie
- Delfland zal proactief over de besluit van de Verenigde Vergadering communiceren om de boodschap zo veel mogelijk zelf in de hand te houden.

13) Bekendmaking en vervolgprocedure

Het besluit van de Verenigde Vergadering betreft openbare besluitvorming. In de volgende fase zal de implementatie van het model *Alles eigen beheer* verder worden uitgewerkt.

14) Bevoegd orgaan

Op grond van artikel 84 van de Waterschapswet is het college bevoegd orgaan om de besluiten aan de Verenigde Vergadering voor te bereiden. De Verenigde Vergadering is op basis van artikel 77 van de Waterschapswet bevoegd tot het vaststellen van het governance model voor de waterzuiveringstaak.

15) Toelichting

Op basis van het bestuurlijk vastgestelde afwegingskader zijn de voor- en nadelen van de governance modellen *Hybride en Alles eigen beheer* uitgewerkt. Bij deze uitwerking gaat het over de bestuurlijke sturing op de operatie en het onderhoud in de waterketen en over de regie op uitbesteden. Ook in eigen beheer wordt namelijk onderhoud uitbesteed.

In de uitwerking zijn de voor- en nadelen opgenomen die onlosmakelijk verbonden zijn aan een model. Huidige praktijkervaringen, of maatregelen waarmee nadelen van een model beperkt zouden kunnen worden, zijn dus buiten beschouwing gelaten. Het model *Hybride* zou bijvoorbeeld kunnen worden uitgewerkt op basis van de huidige ervaringen met de Publiek-Private-Samenwerking (PPS) met Delfluent, maar deze ervaringen zijn niet automatisch representatief voor elke andere PPS.

Als vervolgens op basis van het vastgestelde afwegingskader de voor- en nadelen van het model *Hybride* worden uitgewerkt ten opzichte van het model *Alles eigen beheer*, dan scoort het model *Alles eigen beheer* sterker. Dit geldt met name voor de criteria: bestuurlijke eindverantwoordelijkheid, tussentijdse beïnvloeding van kosten, risicobeheersing, en robuustheid.

16) Bijlagen

1. Governance vraagstuk - uitwerking modellen *Hybride* en *Alles eigen beheer* (DMS 2532799)

Dossiernummer: 3320

Hoogheemraadschap van Delfland

Onderwerp	Governance Waterketen Delfland
Dossiernummer	3320

De verenigde vergadering van Delfland,

op voordracht van dijkgraaf en hoogheemraden van donderdag 15 oktober 2026, dossiernummer 3320;

gelezen het positieve advies van de commissie Waterveiligheid en Waterketen.

Overwegende dat:
- in het Coalitieakkoord 2023 - 2027 van Delfland is opgenomen dat in deze bestuursperiode het proces wordt gestart voor de bestuurlijke keuze over de governance van de waterketen van Delfland;
- op 17 juli 2025 de Verenigde Vergadering heeft ingestemd met het afwegingskader (DMS 2443071) en met de afbakening van de verdere uitwerking tot de modellen *Alles eigen beheer* en *Hybride*;
- de informatieve brief van 21 april 2026 (DMS 2514127) met de onderbouwing waarom de modellen *Alles uitbesteden*, *Alliantie*, en *Privatisering* zijn afvallen niet tot nadere vragen vanuit de Verenigde Vergadering heeft geleid;
- uit de uitwerking van de resterende twee modellen is gebleken dat het model *Alles eigen beheer* sterker scoort.

Gelet op:
Artikel 77 van de Waterschapswet

Besluit:

De inrichting en uitvoering van de afvalwaterzuiveringstaak vorm te gaan geven overeenkomstig het governance model *Alles eigen beheer*.

Aldus besloten in de openbare vergadering van donderdag 26 november 2026.

De verenigde vergadering voornoemd,

de secretaris,	de voorzitter,
ir. P.C. Janssen	dr. P.H.W.M. Daverveldt

Dossiernummer: 3320